



GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

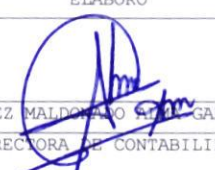
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Del 01/01/2025 al 30/11/2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	A DIC-24	A NOV-25
Origen	50,869,269,161.33	24,444,889,140.02
Impuestos	4,615,994,972.87	2,410,781,077.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	1,644,774,074.53	886,429,225.44
Productos	37,019,177.14	26,172,981.55
Aprovechamientos	254,337,204.95	58,454,163.98
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	44,268,096,281.73	21,050,066,322.93
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operación	49,047,450.11	12,985,368.46
Aplicacion	46,635,449,066.57	21,403,022,663.91
Servicios Personales	3,983,030,822.41	1,790,950,558.27
Materiales y Suministros	673,180,896.83	284,010,265.38
Servicios Generales	823,138,521.48	354,027,702.36
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	9,958,653,841.05	5,210,941,368.94
Transferencias al resto del Sector Público	2,344,129,520.34	1,425,927,827.78
Subsidios y Subvenciones	36,097,167.58	21,977,378.06
Ayudas Sociales	155,329,037.15	45,330,964.74
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	190,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	5,830,788,372.64	3,222,387,973.00
Aportaciones	20,760,828,180.97	8,302,441,155.77
Convenios	1,474,930,013.64	561,845,843.65
Otras Aplicaciones de Operación	595,342,692.48	182,991,625.96
<b>Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	<b>4,233,820,094.76</b>	<b>3,041,866,476.11</b>

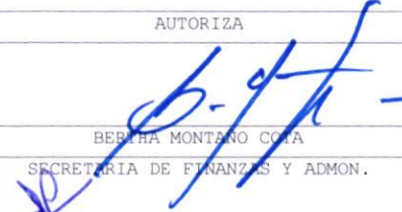
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

ELABORÓ



AGUNDEZ MALDONADO GABRIELA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

AUTORIZA



BERTHA MONTANO COTA  
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMON.





GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Del 01/01/2025 al 30/11/2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	A DIC-24	A NOV-25
Origen	441,388,400.18	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	441,388,400.18	0.00
Aplicacion	8,889,420,096.28	861,339,314.36
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,594,957,540.73	601,987,905.02
Bienes Muebles	893,796,929.88	73,916,295.11
Otras Aplicaciones de Inversión	4,400,665,625.67	185,435,114.23
<b>Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-8,448,031,696.10</b>	<b>-861,339,314.36</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>A DIC-24</b>	<b>A NOV-25</b>
Origen	8,895,541,316.06	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	8,895,541,316.06	0.00
Aplicacion	1,288,434,671.13	2,361,470,859.56
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,288,434,671.13	2,361,470,859.56
<b>Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>7,607,106,644.93</b>	<b>-2,361,470,859.56</b>
<b>Flujos netos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,392,895,043.59</b>	<b>-180,943,697.81</b>
<b>Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>-3,573,838,741.40</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>3,392,895,043.59</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>3,392,895,043.59</b>	<b>3,211,951,345.78</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

ELABORÓ
AGUNDEZ MALDONADO ANNA GABRIELA
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

AUTORIZA
BERTHA MONTAÑO COTA
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMON.

