



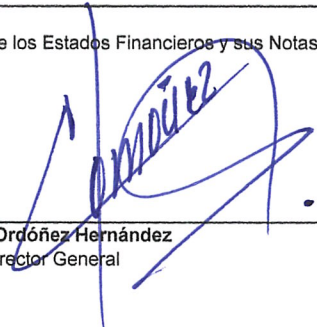
**Cuenta Pública 2021**  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(pesos)



Ente Público: JUNTA ESTATAL DE CAMINOS DE BAJA CALIFORNIA SUR

| Concepto   | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | TOTAL      |
|--|---|---|--|------------------------------|------------|
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| <b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2018</b>                   | 14,771,654                              | 0   | 0  | 0                            | 14,771,654 |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Donaciones de Capital  | 14,771,654                              | 0   | 0  | 0                            | 14,771,654 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b> | 0                                       | 22,045,386  | -3,742,122   | 0                            | 18,303,264 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                  | 0                                       | 0   | -3,742,122   | 0                            | -3,742,122 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | 22,045,386  | 0  | 0                            | 22,045,386 |
| Revalúos   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>             | 14,771,654                              | 22,045,386  | -3,742,122   | 0                            | 33,074,918 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2019</b>     | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Donaciones de Capital  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2019</b> | 0                                       | 4,908,631   | 747,793  | 0                            | 5,656,424  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                  | 0                                       | 0   | 747,793  | 0                            | 747,793    |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | 4,908,631   | 0  | 0                            | 4,908,631  |
| Revalúos   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0          |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2019</b>                   | 14,771,654                              | 26,954,017  | 747,793  | 0                            | 42,473,464 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Arturo Ordóñez Hernández  
Director General

  
Blanca Estrella García Sánchez  
Jefa del Departamento de Contabilidad