



GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)



Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>21,909,769</b>	<b>21,803,185</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>62,408</b>	<b>19,836</b>
Aprovechamientos	4,769	18,018	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	21,905,000	21,785,167	Bienes Muebles	62,408	19,836
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-62,408</b>	<b>-19,836</b>
	179,061	0			
<b>Aplicación</b>	<b>22,144,945</b>	<b>21,607,753</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	10,401,383	10,069,631	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	4,002,027	3,754,481	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	7,741,535	6,933,544	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	850,096			
			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-297,583</b>	<b>175,597</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-235,176</b>	<b>195,433</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>177,171</b>	<b>1,574</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>-120,413</b>	<b>177,171</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. LUIS ANTONIO GARCIA RODRIGUEZ  
DIRECTOR TECNICO DE FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL